

Liga de Poder dos Jovens do Distrito Sudeste do Botswana:

Engajando os Jovens através de Parceria e Colaboração Municipais



Este estudo explora as lições e os resultados aprendidos de uma parceria entre a Cidade de Toronto e o Distrito Sudeste, Botswana, apoiada pelo Municipal Partnership Program (Programa de Parceria Municipal) da FCM. A parceria ajudou a capacitar o Conselho do Distrito Sudeste a lidar com questões do HIV/SIDA, através de um programa de prevenção do HIV/SIDA engajando jovens.

Perspectiva

A Federation of Canadian Municipalities (FCM) é a voz nacional do governo municipal no Canadá. Com mais de 1900 membros, a FCM representa os interesses dos municípios sobre assuntos de políticas e programas que estão incluídos na jurisdição federal. Membros incluem as maiores cidades do Canadá, pequenas comunidades urbanas e rurais e 18 associações municipais provinciais e territoriais.

Adaptar a perícia municipal Canadense a países em desenvolvimento, através de actividades de cooperação, é um instrumento poderoso para o desenvolvimento. A FCM retira da potência da sua rede municipal a força conducente à implementação de programas de capacitação em mais de 20 países na Ásia, África, América Latina e Caribe, com principal apoio da Canadian International Development Agency (CIDA). Através de trocas entre os municípios, os municípios Canadenses partilham seu conhecimento e experiência prática com suas contrapartes do outro lado do mundo, contribuindo para a formação do pessoal e melhoria da prestação de serviços, governo e gestão municipais. Mais de 200 municípios e associações municipais Canadenses e 1500 especialistas municipais Canadenses participaram no programa internacional da FCM desde o seu início em 1987.

Ao longo dos anos, a FCM tem desenvolvido uma série de conhecimentos sobre práticas e métodos inovadores de gestão sobre transferência de conhecimento numa série de áreas temáticas. Este estudo explora as lições e resultados aprendidos de uma parceria inovadora entre a Cidade de Toronto, Canadá e o Distrito Sudeste, Botswana, que tem ajudado a capacitar o Conselho do Distrito Sudeste a lidar com questões do HIV/SIDA, através de um programa de prevenção de HIV/SIDA, engajando jovens.

Secção 1: Introdução

A parceria de capacitação e prevenção do HIV/SIDA entre a Cidade de Toronto e o Conselho do Distrito Sudeste (SEDC) no Botswana, foi estabelecida em 2002 e tem estado activa há mais de 7 anos. O objectivo é de aumentar a capacidade do SEDC de lidar com questões do HIV/SIDA. A parceria inicialmente focou-se no Cuidado Paliativo e Apoio e Engajamento de Jovens. Actualmente, o foco é no engajamento de jovens, o tema deste estudo.



O método Kicking AIDS Out foca-se em incorporar a prevenção do HIV/SIDA em programas com base em desportos, para jovens.

O engajamento de jovens no SEDC tem sido alcançado através do estabelecimento da Liga de Poder dos Jovens do Distrito Sudeste (SEDYEL) que aplica o método Kicking AIDS Out (KAO). KAO é uma rede internacional de organizações que treinam educadores a incorporar a prevenção do HIV/SIDA em programas baseados em desportos para os jovens.

Engajar os jovens e integrar a igualdade de género é fundamental para um governo local e prevenção de HIV/SIDA efectivos. No início da parceria, não havia uma infraestrutura de desporto organizada para os jovens no distrito e estes não estavam sendo efectivamente engajados na prevenção do HIV/SIDA.

Agora, através do apoio e colaboração de numerosos parceiros internacionais, regionais e locais, a SEDYEL gere 100 equipas de futebol, 27 das quais são equipas de raparigas, com 2000 participantes.



Raparigas de uma das 27 equipas femininas de futebol geridas pela SEDYEL.

A SEDYEL opera através de três áreas: 1) Desporto 2) Educação de Colegas e 3) Espaços Seguros para Raparigas. A SEDYEL tem um director de projectos e cada área tem um coordenador pago, apoiado por voluntários das diferentes zonas de alcance, em cada uma das cinco aldeias no distrito. O SEDC faz o acompanhamento e dá apoio contínuo em forma de espaço de escritório, transporte e comunicações. O SEDC também adquiriu terreno para desenvolver um centro da juventude para a SEDYEL. A Cidade de Toronto, através de uma concessão para a Schools Without Borders (Escolas Sem Fronteiras), forneceu recursos para um edifício e o SEDC apoiou adicionalmente com mão de obra e materiais.

Uma característica distinta da parceria é a colaboração entre o SEDC e os seus jovens. A SEDYEL foi criada com um compromisso de desenvolver a capacidade e habilidade de liderança dos jovens das comunidades de base para lidar com o HIV/SIDA, em colaboração com o governo local. Isto tem sido facilitado através de uma capacitação e transferência de habilidades “sul-sul” entre a SEDYEL e a Mathare Youth Sport Association (Associação Desportiva de Jovens de Mathare) (MYSA) do Quênia. A SEDYEL tem aplicado a experiência da MYSA em formar equipas lideradas por jovens, criando ao mesmo tempo, espaços seguros para a educação sanitária, prevenção do HIV/SIDA e igualdade de género. A SEDYEL é vista nacionalmente como uma melhor prática e há um crescente reconhecimento do seu trabalho internacionalmente.

Secção 2: Questão e Abordagem

Capacitação sobre HIV/SIDA no

Distrito Sudeste

A parceria entre a Cidade de Toronto e o SEDC foi estabelecida em 2002, após Stephen Lewis, o Enviado Especial das NU sobre HIV/SIDA, ter feito um apelo aos Canadianenses para tomar o desafio do HIV/SIDA em África. A FCM abordou a Cidade de Toronto para tomar a liderança em estabelecer uma parceria com um município no Botswana, que tinha um dos mais altos níveis de prevalência de HIV/SIDA no mundo. Com uma população de 1,7 milhões, todas as pessoas no Botswana estão infectadas ou afectadas pela epidemia. Os níveis de infecção de HIV/SIDA nos jovens são muito altos, sendo os níveis das jovens raparigas muitas vezes 3 a 6 mais elevados dos que os dos rapazes. Dada esta vulnerabilidade, o envolvimento efectivo dos jovens nos programas de prevenção do HIV/SIDA é essencial.

O primeiro passo da parceria foi de trabalhar com a Botswana Association of Local Authorities (Associação de Autoridades Locais do Botswana) (BALA) para seleccionar um parceiro, o SEDC, e em conjunto identificar áreas prioritárias para troca de perícia e formação específica. Engajamento de Jovens e Cuidado e Apoio Paliativo foram seleccionadas como áreas focais, tendo género e estigma como temas aplicáveis a todas as áreas.

Estabelecer a SEDYEL tornou-se o foco da parceria municipal para o engajamento dos jovens. Isto provou ser uma acção complexa pois no Botswana, o governo nacional tem jurisdição formal sob os programas



Raparigas do projecto de catering Kgatelopele, que faz parte do Girls Safe Spaces Project (Projecto Espaços Seguros para Raparigas) da SEDYEL. O Kgatelopele fornece refeições para grandes e pequenos eventos, incluindo os torneios de futebol da SEDYEL e as reuniões do SEDC. (Kgatelopele significa "Sucesso" em Setswana.)

de jovens. O SEDC demonstrou considerável liderança e criatividade em estabelecer a SEDYEL e existe um crescente reconhecimento deste trabalho a nível nacional. Os objectivos da SEDYEL são:

- 1) Facilitar a prevenção de HIV/SIDA entre os jovens no Distrito Sudeste (SED);
- 2) Criar oportunidades reais para jovens raparigas e rapazes estarem envolvidos no seu próprio desenvolvimento ao mesmo tempo que trabalham por uma mudança (sistémica, política ou coesão comunitária);
- 3) Desenvolver resiliência individual, auto-confiança, conexões comunitárias e análise crítica;
- 4) Aumentar a compreensão dos jovens em relação aos sistemas e estruturas sociais e políticos;
- 5) Desenvolver capacidades práticas e de facilitação (por exemplo, elaboração de relatórios, gestão financeira, desenvolvimento de propostas); e
- 6) Criar espaços seguros para as jovens raparigas realizarem o seu potencial.

Método de Parceria: Engajamento de Jovens num Contexto do Governo Municipal

Ao usar o método de engajar os jovens, os parceiros decidiram não focar-se nos jovens como um problema social, mas sim como recursos integral na comunidade. Esta estratégia representa uma mudança das intervenções tradicionais baseadas em problemas, típicas de muitos esforços de prevenção do HIV/SIDA e de saúde sexual que tem como alvo os jovens. Esta abordagem "de jovens para jovens" tem estabelecido programas positivos e inclusivos com base nos jovens, para lidar com prioridades de prevenção do HIV/SIDA no distrito. O governo local tem sido o patrocinador e parceiro chave nesta iniciativa e tem sido instrumental em assegurar um forte envolvimento e apoio da comunidade ao



Commonwealth Games Canada (Jogos da Commonwealth Canada) – Desenvolvimento Internacional Através do Desporto

A Commonwealth Games Canada acredita no poder do desporto como um catalista para mudanças positivas e desenvolvimento. Desde 1993, a International Development through Sport (IDS) unit (unidade Desenvolvimento Internacional Através do Desporto) da CGC tem apoiado programas e parceiros na África austral e Caribe a realizarem programas do tipo "desenvolvimento através do desporto" e usa o poder transformativo e comunicativo do desporto como um veículo para lidar com necessidades críticas sociais e de desenvolvimento da comunidade. Para mais informação, consulte: www.commonwealthgames.ca/IDS/index_f.aspx.

programa. É essencial que o SEDC continue a apoiar o crescimento e desenvolvimento da SEDYEL, de modo a facilitar a sustentabilidade do programa.

Estabelecer a SEDYEL dentro de um contexto do governo municipal exigiu que todos “pensassem fora da caixa”. Neste caso, significou aplicar uma abordagem de desenho de programa participativo que dá prioridade ao conhecimento dos participantes do programa (jovens) no processo de produção de conhecimento e desenvolvimento do programa. Prioridade tem sido dada a processos com base local e culturalmente apropriados, num esforço de melhor desenhar uma intervenção para os jovens do SED, que terá um impacto mais relevante e duradouro. A Cidade de Toronto, junto com a Commonwealth Games Canada (GCG, veja a caixa) e os parceiros da MYSA, trabalharam com líderes da SEDYEL e com o coordenador da parceria do SEDC para reflectir criticamente sobre as questões e desafios, e determinar conjuntamente as estratégias de acção. O pessoal da Cidade de Toronto forneceu apoio activo em forma de planeamento estratégico, facilitação de pensamento e análise crítica, formação em gestão de projectos e a integração de mecanismos de monitoria e avaliação no desenho do programa. A Cidade de Toronto também partilhou estruturas e instrumentos apropriados de promoção de saúde com o coordenador de parceria do SEDC e com líderes da SEDYEL, durante todo o projecto.

“A SEDYEL é um exemplo do que pode acontecer (entre um conselho Municipal e (um) parceiro comunitário. (É) uma testemunha poderosa do poder de colaboração e parceria onde cada participante é respeitado pelo que é e suas contribuições, sejam grandes ou pequenas, são reconhecidas e apreciadas. De facto, isto é o que os conselhos municipais devem fazer: prestar serviços e dar poder às comunidades de se envolverem como parceiros iguais e não como espectadores ou beneficiários, mas sim participantes.”

– James George Nange Otieno, Líder da MYSA e treinador de desportos dos jovens

Esta abordagem de “baixo para cima” tem enriquecido o desenvolvimento da SEDYEL. Como um foco central do projecto, o desenho do programa participativo tem envolvido líderes da juventude a visitar Kgotlas¹, criando comités zonais de jovens, estabelecendo comités de arbitragem e treino e um foro dedicado de raparigas. Estas estruturas e processos comunitários têm gerado interesse substancial e têm motivado jovens a terem um sentido de posse que é crítico ao crescimento e sustentabilidade do programa. Além disso, os participantes da SEDYEL e pessoal do SEDC aprenderam a trabalhar mais em conjunto, para lidar com as necessidades dos jovens no distrito. Os líderes da SEDYEL tiveram que aprender a trabalhar dentro de procedimentos e exigências estabelecidos pelo governo local, para posicionar estrategicamente as suas necessidades e combiná-las com os apoios disponíveis. Eles têm que apresentar relatórios regulares à equipa de gestão do SEDC. Em numerosas ocasiões, os líderes da SEDYEL apresentaram sua visão, desafios e realizações a pessoas em posições de poder a níveis local, nacional e internacional.

¹ Local de encontro comunitário tradicional



Uma carrinha do SEDC transporta jovens para torneios de futebol.

Do mesmo modo, o SEDC tem reconhecido a importância de facilitar o estabelecimento de estruturas de governo de jovens para a SEDYEL, estruturas estas que colocam os jovens no centro do planeamento e tomada de decisões. Eles têm testemunhado mais de 2000 jovens do seu distrito a engajarem-se no projecto.

“Esta parceria mudou-me muito em termos de relações de comunicação. Nós o conselho somos capazes de trabalhar em conjunto com os jovens e isso é raro neste país. Eu sinto-me realizad(o) como indivíduo por fazer algo que contribui para o desenvolvimento deste país.”

– Bontle Mmokele, Secretária do Conselho

Parcerias Colaborativas e Transferência de Capacidades Sul-Sul:

Desde o início, a parceria tem-se focado em procurar recursos adicionais, incluindo outros parceiros estratégicos. Enquanto que as parcerias da FCM apoiam a capacitação através da troca de conhecimentos e informação, não existe um projecto dedicado ou financiamento operacional ligados aos projectos. Dado que uma parceria de prevenção do HIV/SIDA é de largo alcance e afecta todos os departamentos do governo local e a comunidade em geral, não se pode alcançar uma parceria efectiva através dos recursos apenas da Cidade de Toronto e do SEDC. O envolvimento da Cidade de Toronto com um município no Botswana proporcionou uma via para o envolvimento de outras organizações.

Toronto activamente procurou e facilitou parcerias com organizações no Canadá e na Europa (isto é, “o norte”) assim como em África. Estabeleceu a parceria com a CGC, que estava interessada em trabalhar com a parceria Cidade de Toronto-SEDC, particularmente porque o envolvimento de ambos os municípios assegurou que apoios estratégico e prático fossem disponibilizados no campo. Por sua vez, a CGC trouxe a UK Sport e a Kicking Aids Out (KAO – veja a caixa) e a sua rede de várias organizações membros, como a Sports Coaches Outreach (SCORE) e a Physically Active Youth (PAY) da Namíbia.

Toronto estabeleceu também um Global AIDS Fund (Fundo Global para o SIDA) como um legado para hospedar a International AIDS Conference (Conferência Internacional sobre o SIDA) em 2006. O Fundo foi concedido à Schools Without Borders (Escolas Sem Fronteiras) (SWB). Este financiamento capacitou Toronto a tornar-se um parceiro estratégico em desenvolver a capacidade de liderança de jovens e facilitar os Safe Spaces (Espaços Seguros) para raparigas e programas de troca de jovens no Botswana e Quênia. A SEDYEL desenvolveu também uma parceria com a Norwegian Olympic Federation (Federação Olímpica da Noruega) (NIF).

Os parceiros da SEDYEL reconheceram, logo no início do projecto, a importância de aplicar o existente conhecimento e experiência Africanos. O SEDC e a MYSA Kenya estabeleceram uma parceria para esta capacitação e transferência de habilidades “sul-sul”. Dois formadores seniores da MYSA (George Nange e Jacquielean Wanyonyi) estiveram baseados no Botswana durante vários anos para ajudar a estabelecer a SEDYEL e capacitar os jovens líderes recrutados. A SEDYEL tem aplicado a experiência da MYSA em desenvolver equipas lideradas por jovens ao mesmo tempo que cria espaços seguros para a prevenção do HIV/SIDA e educação sanitária.

O que é Kicking AIDS Out?

Kicking AIDS Out oferece uma abordagem inovadora, inclusiva, de alta energia, que liga desporto, actividade física e jogos de movimento tradicionais à prevenção e educação do HIV e SIDA. A Kicking AIDS Out começou como uma iniciativa Africana com foco em crianças e jovens. Esta iniciativa desenvolveu-se numa evolucionar rede internacional de parceiros ‘sul’ e ‘norte’ e organizações membros e associados. Líderes da juventude treinados, que podem engajar outros jovens em desportos, fornecem informação exacta relacionada com a saúde e são altamente capazes de criar espaços seguros para discussão sobre muitos assuntos sensíveis, são factores essenciais ao sucesso da iniciativa. Para mais informação consulte: www.kickingaidsout.net.



A colaboração “sul-sul” dentro do contexto de uma parceria municipal “norte-sul” tem provado ser bastante efectiva. Além disso, as lições aprendidas da SEDYEL resultaram numa transferência de habilidades “sul-norte” onde líderes jovens de África se deslocaram a Toronto para formar jovens líderes e trabalhadores de saúde pública, na aplicação do método KAO, no contexto de Toronto.

Secção 3: Resultados das Parcerias

Benefícios da SEDYEL para o Distrito Sudeste, Botswana

A SEDYEL tem alcançado imenso. O programa agora gere 100 equipas de futebol, 27 das quais são de raparigas. Antes da SEDYEL, não existia nenhum desporto ou infraestrutura formais de engajamento de jovens no SED e não existiam oportunidades para as jogadoras participarem no

futebol. Agora há mais de 2000 crianças e jovens das cinco aldeias no distrito, engajados no desporto e educação de prevenção do HIV/SIDA, através de jogos, debates e actividade física. Além do mais, cerca de 30 jovens líderes, dos quais mais de metade são raparigas, estão activamente envolvidos na facilitação da educação e trabalho de prevenção do HIV/SIDA na sua comunidade.

“Os jovens têm um espaço seguro para se juntarem e também (uma) oportunidade de desporto. Ele (desporto) nunca foi organizado (e) é evidente que os jovens sempre quiseram esta oportunidade. Além do mais, foi dada aos jovens a oportunidade de aprender sobre assuntos que os afectam.”

– Kitso Masi, Director de Programas da SEDYEL

A SEDYEL fornece um modelo efectivo de engajamento de jovens para o SEDC, sendo estes as partes interessadas primárias no planeamento, desenho e implementação do programa. Este modelo de engajamento de jovens tem sido inspirado pela MYSA mas tem sido adaptado a uma parceria que opera dentro do contexto do governo local. Isto requereu deliberações contínuas entre a Cidade de Toronto e o SEDC, para estabelecer e adaptar mecanismos, processos e procedimentos de comunicação, de modo a melhor engajar os jovens no SED. Isto foi a primeira vez que aconteceu no Botswana – Uma iniciativa liderada por jovens, apoiada pelo governo local, que enfatiza a participação de raparigas em todos os aspectos da organização do projecto, incluindo o alcance de outras raparigas, treinamento e arbitragem.

“O conselho tem beneficiado imensamente porque é o único conselho no Botswana com este tipo de projecto, por isso a comunidade com um todo tem beneficiado bastante pois alcança os jovens e foca-se em abuso, HIV/SIDA e drogas.”

– Bontle Mmokele, Secretária do Conselho do Distrito Sudeste

Ambos líderes femininos e masculinos na SEDYEL começaram a desenvolver auto-confiança e habilidades em organizar, alcançar outros jovens na prevenção do HIV/SIDA e a falar em público. Estar engajado em algo que é, ao mesmo tempo, um desafio intelectual e físico, faz diferença na vida de muitos participantes.

“Eu aprendi sobre liderança de jovens. Desde a formação deste projecto, eu vi os jovens tomarem liderança, mudando o seu comportamento em questões do HIV/SIDA”.

– Moca Malatsi, Apoiante Zonal da SEDYEL



Extensão escolar na Ramotswa Secondary School foca-se em educação sobre HIV/SIDA.

Muitos participantes da SEDYEL estão agora confortáveis em usar tecnologia de informação. Eles têm tido bastante vontade de apoiar e formar o pessoal do SEDC neste aspecto. Por sua vez, certo pessoal do SEDC tem jogado o papel de mentor e apoiante da SEDYEL e tem um investimento e paixão de vê-la suceder.



Kitso Masi era membro de uma gang local mas é agora Director do Programa da SEDYEL e um modelo para os jovens do Distrito Sudeste.

Apesar da prevenção de crime nunca ter sido identificada como meta específica da parceria, evidência anedótica sugere uma redução em violência de gangs no distrito, atribuída ao estabelecimento da SEDYEL. De facto, um número de ex-membros de gangs de jovens são agora líderes activos e participantes da SEDYEL. Por exemplo, Kitso Masi era um membro de uma gang local, mas agora é o Director de Programas da SEDYEL e um modelo para os jovens do SED. Isto é bastante significativo num país com alta prevalência de HIV/SIDA, pobreza e desemprego de jovens. A SEDYEL estende-se agora por todo o distrito e o programa tem dado imagem à parceria, em todas as aldeias no Distrito Sudeste.

“A SEDYEL conseguiu pôr fim às gangs em Ramotswa pois os que eram líderes das gangs são agora líderes nas equipas respectivas, por exemplo, um dos nossos apoiantes zonais é um ex-membro de uma gang e agora é um líder em Ramotswa.”

– Kebabilwe Moikabinyana, Coordenadora de Desportos da SEDYEL

Os torneios de futebol da SEDYEL tem-se tornado eventos comunitários de alto perfil com entretenimento, recreação e oportunidades de geração de rendimento (por exemplo: venda de refrescos) e são bem atendidos por membros da comunidade. A SEDYEL tem fornecido oportunidades reais para os jovens se envolverem no seu próprio desenvolvimento, enquanto trabalham em direcção a uma mudança para eles e para a sua comunidade. A SEDYEL tem em prática estruturas de governo fortes, transparentes e responsáveis (director e coordenadores de jovens, líderes de programas, voluntários de alcance zonal e comités) e está a caminho de se tornar uma organização completamente dirigida por jovens, com o apoio do SEDC.



Os torneios de futebol da SEDYEL tornaram-se eventos comunitários de alto perfil e com grandes audiências no Distrito Sudeste.

Os líderes da SEDYEL desenvolveram uma crescente compreensão sobre o governo local assim como sistemas e estruturas organizacionais. Eles adquiriram também habilidades básicas de facilitação, elaboração de relatórios, gestão de projectos e de falar em público. Os participantes da SEDYEL dizem estar mais conectados com a sua comunidade e seu governo local. A nível pessoal, os jovens começaram a desenvolver auto-confiança, flexibilidade e capacidade de liderança.

“A SEDYEL tem facilitado a partilha de informação entre os jovens e o pessoal do conselho. Eu (agora) posso pedir informação do doutor no departamento de saúde, dentro do conselho.”

– Sharon Mathaku, Mentora da SEDYEL

A liderança do SEDC no desenvolvimento da SEDYEL está começando a ser reconhecida nacional e internacionalmente. Grande parte do pessoal do SEDC, incluindo gerentes seniores, conselheiros, a Equipa de Saúde do Distrito e pessoal das Facilidades, Parques e Contabilidade do SEDC, estão agora envolvidos com a SEDYEL.

“Estar envolvido nesta parceria edifica responsabilidade, tanto para os jovens como para os empregados do conselho.”

– Sr. Masole, Empregado do SEDC: Contabilista

Enquanto que o impacto do uso do desporto na criação de espaços seguros para jovens raparigas alcançarem o seu potencial está limitado a testemunhos, o Safe Spaces Program (Programa Espaços Seguros) da SEDYEL (chamado Kgatelopele — “Sucesso”) espera demonstrar impacto durante os próximos anos. Contudo, as líderes de jovens já notam uma mudança positiva, como evidencia a seguinte citação:

“Este programa mudou a minha vida e tem-me ajudado bastante. Eu agora sinto-me suficientemente confiante para dar conselhos e apoio a outras raparigas jovens que passam pela mesma experiência que eu. Estou muito feliz, pois se não fosse por este programa eu estaria perdida, mas agora estou ocupada a ajudar jovens na minha aldeia.”

– Kebabonye Malatsi, rapariga de 22 anos de idade (Apoiante Zonal)

Através de financiamento da Cidade de Toronto e apoio voluntário considerável do SEDC, a SEDYEL tem agora o seu próprio edifício. Este centro de jovens fornece um espaço seguro e confortável de reuniões e escritório. Apesar de ser propriedade do município, é dedicado à SEDYEL para desenvolvimento futuro como um café de internet, campo de futebol, jardim comunitário, espaço de desportos para múltiplos fins, piscina e um parque infantil. Algumas das facilidades da SEDYEL poderão ser disponíveis para uso comunitário no futuro.

“O centro da juventude dará aos jovens uma oportunidade de aprender uns com os outros sobre questões pertinentes sobre o HIV/SIDA. Eles aprendem melhor de outros jovens, pois estão numa idade em que não ouvem muito o que os adultos dizem.”

– Matshediso Fologang, Presidente do Conselho do SEDC

O reconhecimento internacional e nacional da SEDYEL está a crescer. Por exemplo, a SEDYEL foi a finalista que submeteu cedo a sua aplicação no projecto Ashoka Foundation/Nike Changemakers para o desenvolvimento de jovens através de desportos e artes dramáticas e musicais. O British Council, a Norwegian Olympic Federation (através do KAO), a Coaching for Hope baseada no Reino Unido e outras organizações têm também fornecido apoio colaborativo e formação. Em Novembro de 2008, a SEDYEL foi galardoada com o prémio: Botswana National Youth Service Sport and Recreation Award.



O Conselheiro Kyle Rae, da Cidade de Toronto e Bontle Mmokele, Secretário do Conselho do Distrito Sudeste, na inauguração do Centro da Juventude da SEDYEL.

“A compaixão, carinho e generosidade de Toronto construíram uma fundação de esperança para o futuro. Quando se vê jovens a jogar futebol e a engajar outros jovens em todas as aldeias na prevenção do HIV/SIDA, nota-se a importante contribuição que Toronto está fazendo no Botswana.”

– Conselheiro Kyle Rae, Cidade de Toronto

Secção 4: Lições Aprendidas e Replicação da Experiência

As lições aprendidas através desta parceria municipal centram-se na importância de facilitar parcerias colaborativas que constroem e apoiam estratégias efectivas para o engajamento da juventude.

No início, o desenvolvimento de confiança e compreensão cultural entre a Cidade de Toronto e o SEDC, enquanto conjuntamente iniciavam ideias e projectos prioritários, foi imperativo ao estabelecimento de uma boa relação de trabalho. Apesar do financiamento do projecto estar fora do alcance das trocas técnicas da FCM, tornou-se claro aos parceiros de ambas as partes que assim que a parceria fosse estabelecida, a habilidade de implementar mudanças reais no campo seria limitada sem recursos financeiros. Pouco pode ser alcançado através de trocas técnicas numa base anual. O sucesso desta parceria é atribuído em grande parte à colaboração entre muitos parceiros do sul e do norte, tais como a CGC, a UK Sport e a MYSA, que foram capazes de fornecer fundos para o projecto, assim como formação e apoio no campo. As contribuições financeira e voluntária do SEDC foram essenciais ao sucesso do projecto.

Para serem bem sucedidas, as estratégias de engajamento da juventude devem passar das intervenções tradicionais com base em problemas, para as que facilitam o desenvolvimento de posse e liderança da juventude. Isto requer criar oportunidades para uma significativa participação de jovens em todos os aspectos do planeamento, gestão e avaliação do projecto. A Cidade de Toronto tem estado a desenvolver esta abordagem para trabalhar com a sua população jovem, em colaboração com parceiros comunitários, desde há alguns anos. Toronto estabeleceu um gabinete da juventude que representa a voz da juventude no conselho da cidade e os programas e serviços da cidade para a juventude estão cada vez mais a incorporar esta filosofia. Esta abordagem liderada por jovens, apoiada por adultos vai mais efectivamente ao encontro das necessidades dos jovens e desenvolve tanto as capacidades e forças dos jovens como as do governo local. No SEDC, a abordagem “para jovens por jovens” efectivamente engajou a juventude do distrito em actividades de prevenção do HIV/SIDA com base em desportos.

Apesar de terem havido muitas realizações ao longo desta parceria municipal, alguns desafios continuam a existir. Obter financiamento a longo prazo para apoiar o crescimento e desenvolvimento sustentável da SEDYEL tem sido um desafio, pois muitos parceiros só se comprometem a um financiamento a curto prazo. O futuro da SEDYEL depende da integração de novos parceiros e de assegurar o contínuo compromisso de financiadores existentes e mentores de capacitação no Botswana e internacionalmente. Além disso, a SEDYEL necessita de apoio para desenvolver mais capacidade em técnicas de avaliação participativa que podem quantitativa e qualitativamente demonstrar o seu impacto na juventude e na comunidade.

Replicar a SEDYEL na sua forma exacta não é viável provavelmente, dado o número de diferentes parceiros envolvidos e recursos investidos para desenvolver o projecto. Contudo, a abordagem de envolvimento da juventude e mobilização de parcerias colaborativas poderá ser replicada em outras jurisdições. Além disso, a BALA está interessada em trabalhar com o SEDC para replicar a SEDYEL em outras jurisdições do governo local no Botswana.

“Estar envolvido nesta parceria edifica responsabilidade, tanto para os jovens como para os empregados do conselho”.»

– Sr. Masole, Empregado do SEDC: Contabilista

Elementos chave a considerar incluem:

- 1) Parceiros municipais e juventude devem conjuntamente determinar as prioridades.
- 2) Coordenadores de projecto consistentes e comprometidos são críticos para o desenvolvimento e continuidade do projecto.
- 3) Identificar e envolver parceiros estratégicos para garantir financiamento a longo prazo e facilitar capacitação.
- 4) Identificar e engajar parceiros regionais apropriados para a transferência de conhecimento e habilidades.
- 5) Envolver a juventude desde o início e em todas as fases do desenvolvimento e implementação do projecto.

Continua na capa traseira...

- 6) O governo local deve reconhecer a importância de capacitar estruturas de governo lideradas por jovens.
- 7) Reflexão crítica intencional e regular e avaliação participativa são essenciais.
- 8) O governo local e a juventude devem estar comprometidos a comunicação e flexibilidade efectivas nos processos e gestão do projecto.

Nota : *Este estudo foi preparado por Barbara Emanuel, Conselheira Política Sénior, Toronto Public Health e Seodhna Keown, que foi instrumental no estabelecimento da SEDYEL como ex-Oficial de Programas de África para os Commonwealth Games Canada, baseada na Namíbia durante 5 anos. O estudo foi realizado em consulta com colegas da SEDYEL e do SEDC.*

Contacto

Para mais informação, contacte international@fcm.ca.

Federation of Canadian Municipalities

24 Clarence Street
Ottawa, Ontario, CANADA K1N 5P3
Tel.: 613-241-5221
Fax: 613-241-7117
www.fcm.ca

Esta publicação foi realizada com o apoio financeiro do Governo do Canadá, fornecido através da Canadian International Development Agency (CIDA).

© 2009 Federation of Canadian Municipalities.
Todos os direitos reservados.